



Facoltà di Scienze Strategiche della Difesa e della Sicurezza

LM/DS – Laurea Magistrale in “Scienze Strategiche della Difesa e della Sicurezza”

con indirizzo “Produzione & Logistica”

DESCRIZIONE DEL CORSO DI LAUREA

Il corso di Laurea Magistrale in “Scienze Strategiche della Difesa e della Sicurezza” con indirizzo “Produzione & Logistica” fornisce allo studente quegli strumenti fondamentali per affrontare l’analisi e la valutazione di tematiche inerenti alla Difesa Strategica e la Sicurezza dal punto di vista della capacità produttiva di una nazione e della sua logistica, il tutto in un’ottica di interoperabilità integrata tra i Paesi membri dell’Unione Europea.

Il superamento del presente corso di Laurea prevede il conseguimento di **120 ECTS**.

OBIETTIVI FORMATIVI

Al completamento del corso di Laurea Magistrale in “Scienze Strategiche della Difesa e della Sicurezza” con indirizzo “Produzione & Logistica” lo studente avrà acquisito una conoscenza teorica approfondita delle diverse operazioni di produzione e di logistica effettuate a livello nazionale ed integrate all’interno della produzione economica europea per quanto riguarda la Difesa Strategica e la Logistica, ponendo l’accento sui materiali strategici di natura metallica e polimerica.

SBOCCHI PROFESSIONALI

La Laurea Magistrale in “Scienze Strategiche della Difesa e della Sicurezza” con indirizzo “Produzione & Logistica” offre diverse possibilità di impiego nel mondo del lavoro in svariati settori. Di seguito un elenco di alcuni dei possibili sbocchi occupazionali:

- Esperto in Logistica Strategica
- Specialista del settore della sicurezza e della difesa
- Security Advisor



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

**PIANO DI STUDI LAUREA MAGISTRALE IN
"SCIENZE STRATEGICHE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA"
CON INDIRIZZO "PRODUZIONE & LOGISTICA"**

PRIMO ANNO

SETTORE – SSD	INSEGNAMENTO	ECTS INSEGNAMENTO
INF/01	Basi di dati	10
IUS/10	Diritto Amministrativo (corso avanzato)	12
IUS/10	Gestione delle Pubbliche Amministrazioni	12
SECS-P/08	Programmazione e Controllo	12
M-STO/04	Storia dell'Integrazione Europea	8
SECS-P/01	International Macroeconomics	6
ING-IND/22	Scienza dei Materiali	6

SECONDO ANNO

SETTORE – SSD	INSEGNAMENTO	ECTS INSEGNAMENTO
SECS-P/10	Organizational Behavior & Leadership	8
SECS-P/01	Behavioral Economics	6
SECS-P/08	Supply Chain Management	10
SECS-P/08	Production Management	10
SECS-P/08	Operations Management	10
	Stage di fine corso	3
	Prova finale	7



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

BASI DI DATI	
SSD: INF/01	ECTS: 10
Obiettivi Formativi	Questo corso ha lo scopo di esporre gli argomenti fondamentali per le basi di dati, le loro strutture relazionali, le operazioni di base e soprattutto l'ottimizzazione delle prestazioni.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente sarà in grado di effettuare tutte quelle operazioni necessarie per la creazione, gestione, mantenimento e ottimizzazione costante di basi di dati utilizzando come strumento primario l'SQL.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduzione alle basi di dati 2. Progettazione di basi di dati e "Modelli E-R" 3. Il modello relazionale e i suoi fondamenti 4. Structured Query Language (SQL) 5. Archiviazione e indicizzazione 6. Mappatura logica e mappatura fisica 7. Transazioni 8. Dati semi-strutturati 9. Modelli relazionali "object-oriented" 10. Basi di dati distribuite 1. 11. Metodi di ottimizzazione delle prestazioni
Testi Consigliati	▪ R.A. ELMASRI, S.B. NAVATHE, Sistemi di basi di dati. Fondamenti e complementi, Pearson, 7a edizione, 2018
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

DIRITTO AMMINISTRATIVO (CORSO AVANZATO)	
SSD: IUS/10	ECTS: 12
Obiettivi Formativi	Questo corso approfondisce alcuni dettagli e situazioni particolari già presi in esame nel precedente corso base, aggiungendo al contempo alcune nuove tematiche specialistiche soprattutto riguardo l'influenza degli altri diritti amministrativi europei nell'ambito dell'armonizzazione dei vari ordinamenti.
Competenze Acquisite	Lo studente avrà una conoscenza avanzata delle tematiche del diritto amministrativo e sarà in grado di analizzare e proporre soluzioni per casi complessi.
Programma	<p>Il programma del presente corso avanzato in Diritto Amministrativo approfondisce alcuni argomenti trattati nel corso base e introduce lo studio specialistico di alcuni argomenti speciali a carattere avanzato quali ad esempio:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ricorsi amministrativi: tipologie 2. Ricorsi amministrativi: giurisdizioni, azioni e competenze 3. Fasi del giudizio 4. Riti speciali 5. Appelli 6. Corte dei conti 7. L'influenza degli altri ordinamenti europei sul diritto amministrativo italiano
Testi Consigliati	<ul style="list-style-type: none"> ▪ C.E. GALLO, Manuale di giustizia amministrativa, Torino, Giappichelli, 2020 ▪ A. TRAVI, Lezioni di giustizia amministrativa, Giappichelli, 2021 ▪ S. COGNETTI, Legge, amministrazione, giudice. Potere amministrativo fra storia e attualità Giappichelli, Torino, 2014
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

GESTIONE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
SSD: IUS/10	ECTS: 12
Obiettivi Formativi	In questo corso lo studente acquisirà le conoscenze fondamentali per la gestione delle organizzazioni aziendali pubbliche. Verranno illustrate le diverse tipologie di istituzioni pubbliche mettendone in risalto le loro caratteristiche peculiari e le loro funzioni; le metodologie per la determinazione dei costi di servizio in base a criteri specifici dettati dalla normativa specifica; comprendere la realtà delle interazioni (a volte difficili) tra varie aziende pubbliche e sviluppare strumenti di lavoro condiviso per il raggiungimento dell'obiettivo comune.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente avrà la conoscenza e la capacità di comprendere i meccanismi della Pubblica Amministrazione, la sua struttura e l'interazione con il pubblico.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Significato, natura e finalità della Pubblica Amministrazione 2. Evoluzione storica della Pubblica Amministrazione 3. Modelli teorici della Pubblica Amministrazione: istituzionale, comportamentale, sistemico, strutturale-funzionale, scelta pubblica 4. I principi della Pubblica Amministrazione: gerarchia, unità di comando, durata e controllo, autorità, responsabilità, coordinamento, delega, supervisione, centralizzazione e decentralizzazione, inquadramento del personale 5. Comportamento amministrativo: processo decisionale, teorie della leadership, comunicazione e motivazione
Testi Consigliati	▪ M. CUCCINIELLO, G. FATTORE, F. LONGO, et al., Management Pubblico, Egea, 2018
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	
SSD: SECS-P/07	ECTS: 12
Obiettivi Formativi	Il corso è orientato principalmente allo studio del calcolo dei rapporti costo/risultato indispensabili nella formazione del processo decisionale aziendale. Per tale motivo si analizzeranno attentamente le logiche di valutazione dei costi di produzione e il loro utilizzo operativo. A completamento verranno apprese tecniche di pianificazione, budgeting, sistemi di feedback, ecc.
Competenze Acquisite	Conoscenza e comprensione delle basi teoriche e delle logiche della programmazione e del controllo. Conoscenza e comprensione delle tipologie di controllo e selezione razionale delle più adatte all'applicazione dei casi specifici. Conoscenza e comprensione delle scritture contabili relative alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teoria del controllo aziendale 2. Programmazione aziendale 3. Strategia aziendale 4. Gli strumenti di programmazione e controllo 5. Budget generale d'impresa 6. Analisi di bilancio 7. Analisi e gestione dei costi
Testi Consigliati	<ul style="list-style-type: none"> ▪ C.T. HORNGRE, G.L. SUNDEM, W.O. STRATTON, et. al, Programmazione e Controllo, Pearson Prentice Hall, 2016
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

STORIA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA	
SSD: M-STO/04	ECTS: 8
Obiettivi Formativi	Il corso analizza i problemi che l'Europa deve affrontare da quando il processo di cooperazione europea ha iniziato a prendere forma alla fine della Prima Guerra Mondiale attraverso alcuni dei principali trattati e scelte politiche e cerca inoltre di spiegare perché sono state ritenute necessarie soluzioni sovranazionali ed europee per risolverli, combinando la storia internazionale ed economica con approcci transnazionali.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente avrà compreso una serie di concetti legati alle discussioni sulla storia dell'integrazione europea e al dibattito storico in corso su questo argomento.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Integrazione europea tra storia e teoria 2. La realizzazione della CEE e delle sue politiche 3. La CEE: evoluzione della governance europea 4. La CEE: la dimensione internazionale 5. Integrazione europea, Guerra Fredda e distensione 6. Transizioni nell'Europa meridionale e allargamento della CEE 7. Cittadinanza europea e identità democratica 8. Cooperazione e integrazione monetaria europea 9. Sulla strada per Maastricht 10. L'era successiva alla Guerra Fredda 11. Gli obiettivi realizzati dell'integrazione europea 12. Le sfide ancora aperte nell'ambito dell'integrazione europea
Testi Consigliati	▪ M. GILBERT, European Integration: A Political History, Rowman & Littlefield Publishers, 2a edizione, 2020
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

INTERNATIONAL MACROECONOMICS	
SSD: SECSP-P/01	ECTS: 6
Obiettivi Formativi	Questo corso analizza le politiche finanziarie e monetarie attuali e introduce lo studente al dibattito internazionale riguardo la globalizzazione e i suoi effetti a breve e lungo termine sul commercio internazionale.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente sarà in grado di descrivere e applicare le teorie relative alla struttura del capitale e ai flussi internazionali di capitale e quelle relative al coordinamento macroeconomico internazionale e alla globalizzazione, spiegare come i regimi monetari e di cambio influenzano il coordinamento economico internazionale e saprà descrivere il sistema monetario e le sue conseguenze per la stabilità monetaria.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Produzione, disoccupazione e inflazione 2. Mercati finanziari, politica monetaria e domanda aggregata 3. Il modello Aggregato-Domanda Aggregato-Offerta 4. Il ruolo della politica fiscale e monetaria 5. Il modello ricardiano 6. Il modello a fattori specifici 7. Il modello di Heckscher-Ohlin 8. Il "modello commerciale standard"
Testi Consigliati	• R. C. FEENSTRA, A. M. Taylor, International Macroeconomics, Worth Publishers, 2a edizione, 2020
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

SCIENZA DEI MATERIALI	
SSD: ING-IND/22	ECTS: 6
Obiettivi Formativi	Il corso introduce lo studente allo studio delle diverse tipologie di materiali utilizzati nell'industria moderna, soffermandosi in particolar modo sui materiali metallici e i polimeri.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente avrà una chiara visione delle diverse tipologie di materiali impiegati nell'industria moderna oltre ai vari processi di fabbricazione e dell'utilizzo pratico dei materiali.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduzione alla scienza dei materiali 2. Fondamenti della struttura atomica della materia 3. I solidi cristallini: struttura e caratteristiche 4. Le imperfezioni nei solidi 5. I metalli e le loro proprietà 6. Leghe metalliche più comuni e loro proprietà 7. Leghe metalliche speciali e loro proprietà 8. I processi di lavorazione dei metalli e delle leghe 9. I test di qualità sui metalli e sulle leghe 10. Impieghi comuni e impieghi speciali di metalli e leghe 11. Classificazione dei polimeri 12. Chimica dei polimeri 13. I processi di produzione e lavorazione dei polimeri 14. Le diverse proprietà dei polimeri e i test di qualità 15. L'impiego dei polimeri nelle moderne industrie 16. Impatto ambientale e sostenibilità ambientale dei materiali
Testi Consigliati	<ul style="list-style-type: none"> ▪ W. CALLISTER, D. RETHWISCH, Scienza ed Ingegneria dei Materiali - Una Introduzione, Edises, 2019
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

ORGANIZATIONAL BEHAVIOR & LEADERSHIP	
SSD: SECS-P/10	ECTS: 8
Obiettivi Formativi	Con questo corso si acquisiranno le competenze per identificare, analizzare, comprendere e all'occorrenza modificare il comportamento umano sul luogo di lavoro, sia dal punto di vista dei singoli individui sia nelle dinamiche di gruppo. A tal fine lo studente farà conoscenza di tutti i più moderni e collaudati modelli di leadership e imparerà come applicarli.
Competenze Acquisite	Conoscenza e comprensione della psicologia dei luoghi di lavoro e dei comportamenti individuali e collettivi. Conoscenza e comprensione dei principi e dei modelli di leadership e loro applicazione pratica. Conoscenza e comprensione della strategia aziendale e della sua applicazione.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comportamento e prestazione del singolo individuo 2. Il lavoro di squadra 3. Autorevolezza e capacità di influenza 4. L'autogestione 5. La leadership: principi e modelli 6. La strategia e i suoi attori 7. Leadership strategica e cambiamento 8. Leadership strategica e etica aziendale 9. Corporate governance 10. Dinamiche dei consigli di amministrazione e dei top manager
Testi Consigliati	▪ E.H. SCHEIN, Organizational Culture and Leadership, 5 th Edition, Wiley, 2016
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

BEHAVIORAL ECONOMICS	
SSD: SECS-P/01	ECTS: 6
Obiettivi Formativi	Questo corso si discosta dal modello neoclassico standard e propone una visione dell'economia basata su modelli comportamentali comprovati sperimentalmente e mira ad analizzare ed influenzare alcune caratteristiche comportamentali quali le preferenze, le convinzioni e il processo decisionale dei target di riferimento.
Competenze Acquisite	Al termine del corso lo studente conoscerà l'impatto delle moderne scienze psicologiche sull'economia, saprà analizzare rapidamente e criticamente la documentazione sottopostagli, saprà applicare le teorie dell'economia comportamentale e analizzare i feedback per valutare l'efficacia delle azioni intraprese.
Programma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduzione all'economia comportamentale 2. Preferenze temporali 3. Bias di proiezione 4. Bias di attribuzione 5. Preferenze di rischio e dipendenza dal quadro di riferimento 6. Preferenze sociali 7. Analisi dei limiti dell'attenzione 8. Convinzioni personali e apprendimento 9. Sviluppo comportamentale e povertà 10. Salute comportamentale ed etica
Testi Consigliati	▪ C. F. CAMERER, Behavioral Game Theory: Experiments in Strategic Interaction, Princeton University Press, 2003
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	
SSD: SECS-P/08	ECTS: 10
Obiettivi Formativi	In un mondo sempre più integrato e globalizzato è imperativo riuscire a garantire un costante flusso dei materiali e questo corso sviluppa nello studente tutte quelle qualità che un manager deve possedere per assicurare il corretto svolgimento dei processi produttivi.
Competenze Acquisite	Sviluppare una solida comprensione dell'importante ruolo della gestione della SCM nell'ambiente aziendale odierno. Acquisire familiarità con le attuali tendenze di gestione del SCM. Comprendere e applicare le attuali teorie, pratiche e concetti del SCM utilizzando esercitazioni basate su casistiche reali. Imparare a utilizzare e applicare strumenti di ottimizzazione del SCM compreso l'uso di software all'avanguardia creato appositamente per il SCM. Sviluppare e utilizzare capacità di gestione critiche come la negoziazione, il lavoro efficace in un ambiente aziendale diversificato e il processo decisionale etico. Dimostrare la capacità di saper comunicare efficacemente sia in forma scritta che orale, pensiero critico, lavoro di squadra e capacità di presentazione applicate ai problemi aziendali.
Programma	Introduzione al SCM. I componenti gestionali del SCM. I processi del SCM. L'informatica nel SCM. Misurazione delle prestazioni della catena di approvvigionamento. Supply Chain: sviluppare partnership strategiche. L'implementazione del SCM.
Testi Consigliati	▪ S. CHOPRA, Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, Global Edition, Pearson, 7a edizione, 2019
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commenti, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

PRODUCTION MANAGEMENT	
SSD: SECS-P/08	ECTS: 10
Obiettivi Formativi	Questo corso enfatizza i concetti e le pratiche di gestione della produzione e delle operazioni nelle organizzazioni aziendali contemporanee. Questo corso fornisce un'introduzione al settore della produzione e della gestione delle operazioni. È progettato per mettere in evidenza le tecniche e le pratiche che possono migliorare la qualità dell'organizzazione aziendale e la sua produttività.
Competenze Acquisite	Comprendere i concetti e le teorie di base della gestione della produzione. Comprendere le varie situazioni nella gestione delle operazioni. Anticipare i problemi potrebbero sorgere nei processi produttivi e operativi. Ampliare la conoscenza individuale dei principi di gestione delle operazioni. Applicare i concetti di gestione delle operazioni.
Programma	Introduzione al Production Management. Pianificazione della capacità produttiva. Selezione dei processi di produzione e layout della struttura produttiva. Analisi della location di produzione. Progettazione dei sistemi di lavoro. Competitività, strategia e produttività. Introduzione al controllo della qualità. Introduzione alla gestione dei materiali.
Testi Consigliati	▪ A. SIANESI, La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento, Etas, 2014.
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



OPERATIONS MANAGEMENT	
SSD: SECS-P/08	ECTS: 10
Obiettivi Formativi	Questo corso enfatizza i concetti e le pratiche di gestione della produzione e delle operazioni nelle organizzazioni aziendali contemporanee. Questo corso fornisce un'introduzione al settore della produzione e della gestione delle operazioni. È progettato per mettere in evidenza le tecniche e le pratiche che possono migliorare la qualità dell'organizzazione aziendale e la sua produttività.
Competenze Acquisite	Comprendere i concetti e le teorie di base della gestione della produzione. Comprendere le varie situazioni nella gestione delle operazioni. Anticipare i problemi potrebbero sorgere nei processi produttivi e operativi. Ampliare la conoscenza individuale dei principi di gestione delle operazioni. Applicare i concetti di gestione delle operazioni.
Programma	Introduzione al Production Management. Pianificazione della capacità produttiva. Selezione dei processi di produzione e layout della struttura produttiva. Analisi della location di produzione. Progettazione dei sistemi di lavoro. Competitività, strategia e produttività. Introduzione al controllo della qualità. Introduzione alla gestione dei materiali.
Testi Consigliati	• A. SIANESI, La gestione del sistema di produzione: Pianificazione, programmazione, controllo, misura e miglioramento, Etas, 2014
Modalità di Verifica	Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.



SCUOLA UNIVERSITARIA PRIVATA A DISTANZA
PRIVATE FERNHOCHSCHULE SEIT 1987

STAGE DI FINE CORSO	
SSD: -	ECTS: 3
<p>Lo studente potrà fornire un'autocertificazione che attesti una pregressa esperienza per un totale di ore non inferiore alle ore equivalenti espresse in ECTS, ovvero 75 ore per il presente corso di Laurea.</p> <p>Tale autocertificazione verrà sottoposta al processo V.A.E. (Validation of Acquired Experience / Validazione degli Apprendimenti Acquisiti) e all'approvazione del Nucleo di Valutazione prima di essere convertita in ECTS.</p>	

PROVA FINALE	
SSD: -	ECTS: 7
<p>La prova finale consiste in una Tesi di Laurea, compilativa o sperimentale, da concordare con un Docente del corso di Laurea e da consegnare entro i tempi stabiliti come previsto dalle norme di Segreteria cui si rimanda per ulteriori chiarimenti.</p>	